

**PEGASO TURIZEM d.o.o.**  
**Igralni salon CASINO PEGASO**  
Mednarodni prehod 1  
5290 Šempeter pri Gorici

## **IZVLEČEK IZ POSLOVNEGA NAČRTA**

Šempeter pri Gorici, april 2021

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveleček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

## Vsebina

<b>1 Geografski položaj igralnega salona in analiza trga.....</b>	<b>3</b>
1.1 Analiza trga.....	3
<b>2 Obiskovalci igralnega salona .....</b>	<b>5</b>
2.1.1 Planirana struktura obiskovalcev igralnega salona .....	5
2.1.2 Planirana struktura obiskovalcev glede na finančno moč .....	5
<b>3 Ekonomska uspešnost projekta .....</b>	<b>7</b>
3.1 Investicija.....	7
3.2 Davek na igre na srečo, koncesijska dajatev in DDV.....	7
3.3 Izračun ekonomske uspešnosti in denarni tok projekta .....	9
<b>4 Ocena vpliva ponudbe na okolje.....</b>	<b>12</b>
4.1 Vpliv na širšo skupnost.....	12
4.2 Vpliv na lokalno skupnost in uravnoteženost ponudbe iger na srečo v regiji .....	12
4.3 Mikrolokacija.....	13
4.4 Vidik uporabnikov storitev .....	13
<b>5 Odgovorno igralništvo .....</b>	<b>14</b>
<b>6 Poslovanje podjetja in COVID-19 .....</b>	<b>15</b>
<b>7 Razvojni vidik.....</b>	<b>16</b>
7.1 Prvi korak .....	16
7.2 Drugi korak.....	16
7.3 Tretji korak .....	16
7.4 Četrty korak .....	16
7.5 Peti korak.....	16
<b>8 Sklepna misel.....</b>	<b>17</b>

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveleček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

## 1 GEOGRAFSKI POLOŽAJ IGRALNEGA SALONA IN ANALIZA TRGA

Investitor namerava v bližini bivšega MMP Vrtojba v objektu in prostorih bivše restavracije urediti igralni salon z namenom, da se ponudi sodoben nabor vsebin s področja igralniškega turizma, ki bo potencialnim obiskovalcem nudil dodatno izbiro s področja iger na igralnih avtomatih podprto s kakovostno ponudbo gostinskih in gastronomskih storitev. Ožjo lokacijo predstavljamo na spodnji sliki.

**Slika 1:** Ožja lokacija



Po temeljiti prenovi in posodobiti prostorov bivše restavracije namerava poleg gostinske in gastronomske ponudbe trgu ponuditi tudi zabavo in sprostitev z igrano na igralnih avtomatih v igralnem salonu. Temeljni cilj, ki ga investitor zasleduje je, da naj bi objekt postal zbirališče in mesto zabave ter sprostitve srednje in starejše generacije iz bližnje in nekoliko daljše okolice.

V prvi fazi delovanja bo ponudba vsebovala igralni salon s 103 igralnimi mesti, a-la-carte restavracijo, s šankom s široko ponudbo pijač in hrane s 24 urnim obratovanjem ter zunanje parkirišče z več kot 100 parkirnimi mesti. Zasnova igralniške ponudbe bo sledila trendom, ki se v tej dejavnosti v zadnjem času kažejo kot uspešni in ki bo pomenila dodatno možnost izbire v kakovostni ponudbi zadevnih vsebin glede na obstoječo ponudbo v okolici.

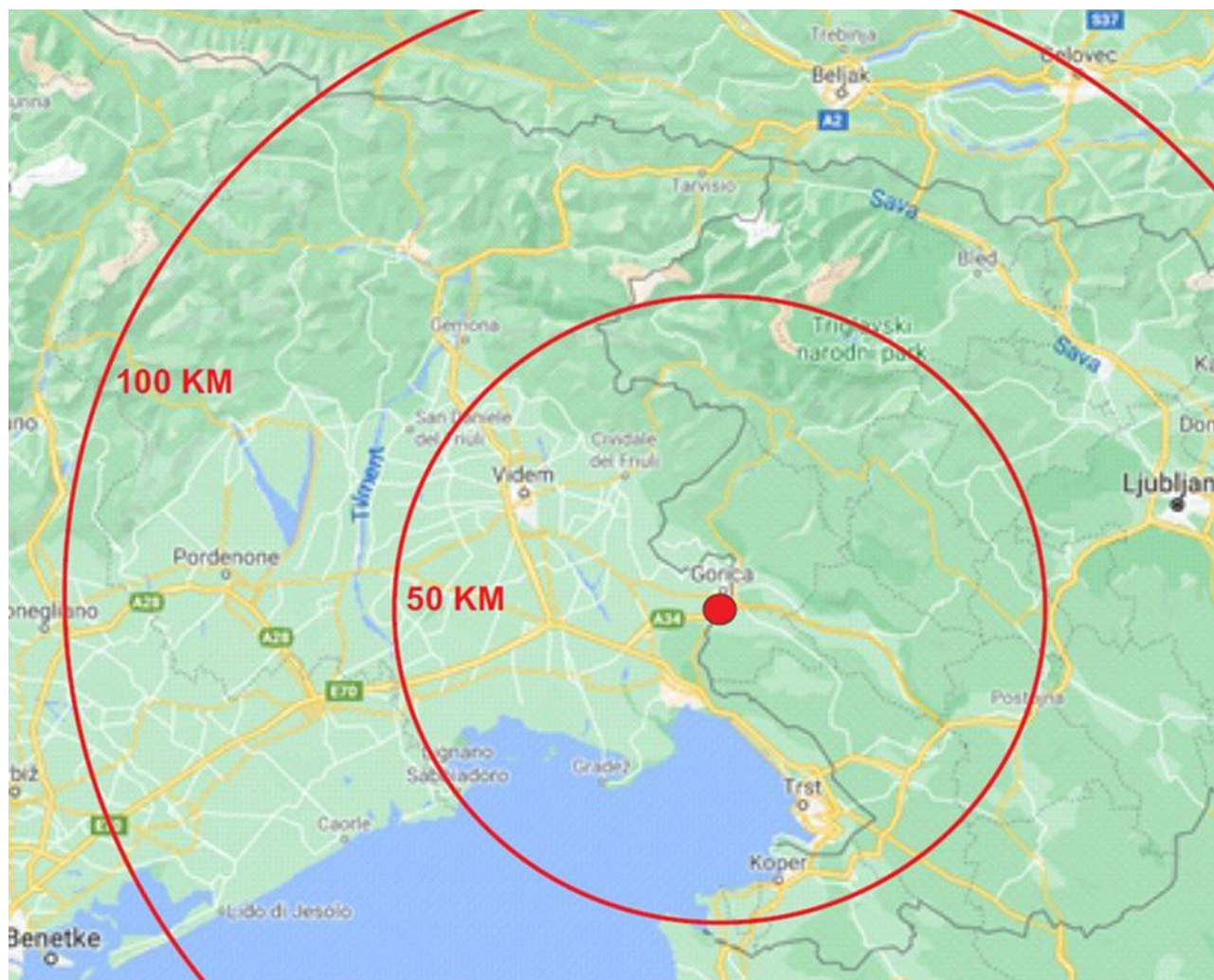
### 1.1 Analiza trga

Ciljni trg podjetja PEGASO TURIZEM d.o.o. smo opredelili za območje v razponu do 1,5 ure vožnje od mejnega prehoda Vrtojba. Ciljni trg razdelimo na primarni in sekundarni trg. **Primarni trg** je tisti, za katerega pričakujemo, da bo povpraševanje po produktu podjetja konstantno ter relativno visoko in bo generiral najvišje prihodke. **Sekundarni trg** je tisti, kjer bo povpraševanje po produktu občasno

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveleček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

in manjše, posledično se pričakuje, da bodo tudi prihodki nekoliko nižji. Na sliki spodaj prikazujemo potencialni trg Igralnega salona CASINO PEGASO.

**Slika 2:** Potencialni trg igralnega salona



Geografsko predstavlja primarni trg področje regije **Friuli-Venezia Giulia (FVG)**, saj je na tem območju največ prebivalstva, ki lahko po številu, kupni moči in zanimanju potencialno ustvari največje povpraševanje za načrtovani produkt podjetja. Ob tem gre poudariti, da se lahko ob ustrezno oblikovanem produktu in marketinških potezah trg še razširi na področje **Veneta, predvsem območja Benetk, Padove in Trevisa**. Za prebivalstvo teh dveh regij je značilno, da se stara in malenkostno povečuje. Povečevanje gre prepisovati priseljevanju iz drugih italijanskih regij, analiza trendov po starostnih skupinah pa nazorno kaže, da se povečuje delež prebivalstva v zrelih letih življenja in starejšega prebivalstva, predvsem tistih, ki so stari nad 40 let in zmanjšuje število prebivalcev mlajših od 30 let. Kot sekundarni trg pa smo opredelili turiste in prebivalce na področju Goriške ter tranzitne goste.

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveleček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

## **2 OBISKOVALCI IGRALNEGA SALONA**

Načrtovani igralni salon bo, v primeru pridobitve koncesije, obiskovalcem povečal možnost izbire in predstavljal dodaten kamenček v mozaiku ponudbe celotnega širšega goriškega območja. Družba bo načrtno delovala v smislu večanja in izboljševanja svoje ponudbe, pri tem pa bo dajala velik poudarek kakovosti ponudbe s katero želi povečati zadovoljstvo uporabnikov njenih storitev.

Navade obiskovalcev igralnic in igralnih salonov so se v obdobju po prvi sprostitvi ukrepov sprejetih zaradi COVID-19 spremenile. Na osnovi pozornega spremljanja dogajanja in natančne analize odzivanja obiskovalcev v tem obdobju predvidevamo, da bo v prvem polnem letu poslovanja, igralni salon obiskalo povprečno med 150 do 165 obiskovalcev na dan. Glede na to, da v igralnem salonu načrtujemo kakovostno ponudbo, ki bo temeljila na sprostitvi, kulinariki in tudi igrah na srečo, predvidevamo, da se bo postopoma povprečni dnevni obisk povečeval. Posledično, naj bi ta v petem polnem letu poslovanja igralnega salona znašal med 165 do 210 in več obiskovalcev dnevno. Na osnovi iste analize predvidevamo, da bodo le-ti pripravljeni ob svojem obisku potrošiti več kot pa je bilo mogoče zaznati pred krizo COVID-19.

Prepričani smo, da se bo v strukturi obiskovalcev igralnega salona, pojavil tudi delež tistih, ki potujejo mimo Vrtojbe po avtocesti. Poleg teh predvidevamo, da bodo igralni salon obiskovali tudi gostje, ki se zadržujejo v Novi Gorici in v njegovi širši okolici oziroma tisti, ki se vračajo iz Nove Gorice in okolice v kraj svojega bivanja. Veliko poudarka bomo v svojih trženjskih aktivnostih dali širšemu Videmskemu področju, ki z več kot 600.000 prebivalci predstavlja velik tržni potencial.

### **2.1.1 Planirana struktura obiskovalcev igralnega salona**

Glede na načrtovane trženjske aktivnosti in glede na obstoječo strukturo gostov, ki se na širšem goriškem področju zadržujejo, predvidevamo, da bodo igralni salon obiskovali pretežno tuji gostje. Iz izkušenj lahko z veliko mero gotovosti trdimo, da bo teh več kot 75%. Med njimi, smo prepričani, bo večji delež Italijanov. Med drugimi obiskovalci igralnega salona, bo večji delež tistih, ki se na samem področju zadržujejo kot turisti. Ne pričakujemo, da bi domačini predstavljali pomemben delež v strukturi domačih obiskovalcev igralnega salona.

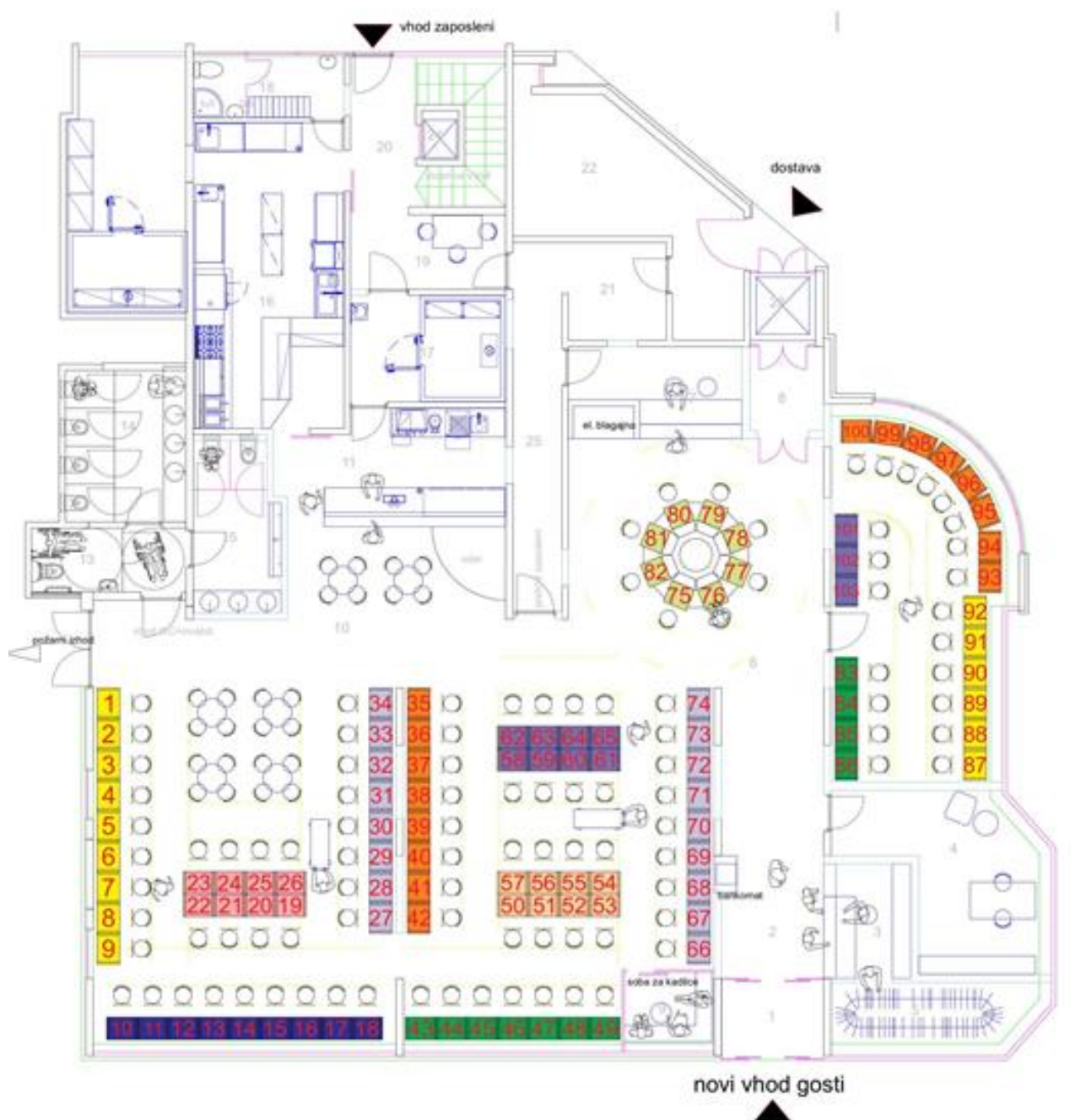
### **2.1.2 Planirana struktura obiskovalcev glede na finančno moč**

Ocena finančne moči potencialnih gostov igralnega salona, je zelo relativno početje. Na osnovi izkušenj in na osnovi ocen strokovnjakov, ki igralništvo v Sloveniji in sosednji Italiji poznajo zelo dobro, lahko trdimo, da bodo v Igralni salon CASINO PEGASO, zahajali predstavniki srednjega in spodnjega srednjega evropskega razreda. To pomeni, da so to obiskovalci, ki so v povprečju pripravljeni v igralnem salonu potrošiti med 40 in 80 € na obisk ali tudi več.

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveleček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

Na spodnji sliki predstavljamo zasnovo tlorisa načrtovanega igralnega salona.

**Slika 3:** Tloris igralnega salona



**Vir:** Poslovni načrt Igralnega salona Casino Pegaso

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

### **3 EKONOMSKA USPEŠNOST PROJEKTA**

#### **3.1 Investicija**

Investicij a igralne avtomate in igralniško opremo v letu 2021 znaša **2,060 milijona EUR** (brez DDV). Od tega je 1,648 milijona EUR za igralne avtomate in 412 tisoč EUR za igralniško opremo in podporne sisteme. Celoten izdatek za investicijo v letu 2021 tako znaša **z DDV 2,513 milijona EUR**. V okviru stroškov investicije je potrebno upoštevati tudi **obratna sredstva v vrednosti cca. 300 tisoč EUR**. V tej številki ni zajeta investicija v nabavo, ureditev in prilagoditev poslovnih prostorov, ki znaša približno **500 tisoč EUR**. **Skupno znaša začetna investicija preko 3,3 milijona EUR**.

V obdobju do leta 2030 načrtujemo reinvestiranje letnih donosov v nakup opredmetenih osnovnih sredstev in sicer v vrednosti **1,552 milijona EUR (brez DDV)**. Poleg tega so investicijska vlaganja do leta 2030 predvidena tudi v nakup ostale potrebne igralniške opreme in podpornih sistemov v vrednosti **194 tisoč EUR (brez DDV)**. V nakup dodatnih poslovnih prostorov, njihovo prilagoditev in ureditev načrtujemo približno **500 tisoč EUR (brez DDV)**. **To pomeni, da bo v načrtovanem obdobju dodatno investiranih slabe 3 milijone EUR**.

V letih 2023, 2026, 2029 in 2030 smo predvideli **zamenjavo 60 igralnih avtomatov** v vrednosti **475 tisoč EUR (brez DDV)**. V istem obdobju načrtujemo tudi **posodobitev (conversion kits) 65 igralnih avtomatov** v skupni vrednosti **200 tisoč EUR (brez DDV)**. **To pomeni dodatno investiranje v višini slabega milijona EUR**.

**Načrtovano investiranje v objekt, ureditev objekta, nakup opreme in sistemov ter njihovo dograjevanje v planiranem obdobju presega sedem (7) milijonov EUR!**

#### **3.2 Davek na igre na srečo, koncesijska dajatev in DDV**

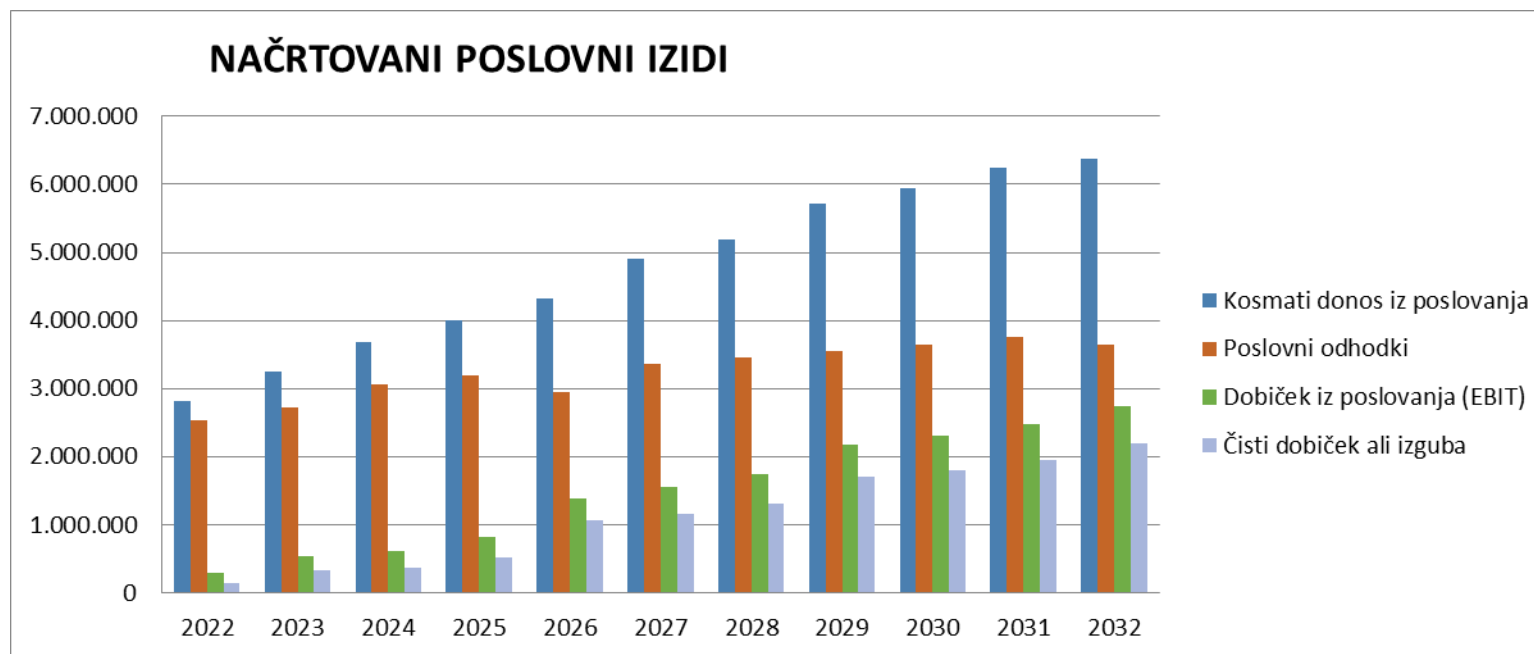
Upoštevana je davčna zakonodaja za igralne salone, ki predvideva **18 % davek na posebne igre na srečo** in **20 % koncesijsko dajatev** od bruto prihodkov igralnih avtomatov. V gostinskem delu smo upoštevali **9,5% DDV za prodajo hrane** in **22 % DDV za prodajo pijače**. V tabeli spodaj prikazujemo bruto prihodek igralnega salona, bruto prihodek gostinstva, davek od posebnih iger na srečo, koncesijsko dajatev in DDV v načrtovanem obdobju do leta 2032.

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izvelek iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

**Tabela 1:** Bruto prihodek, koncesijska dajatev, davek na posebne igre na srečo in DDV (v EUR)

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Bruto prihodek salon:	3.290.840	3.802.237	4.311.736	4.708.416	5.092.152	5.774.500	6.126.167	6.754.099	7.026.965	7.382.529	7.530.918
Davek na igre	592.351	684.403	776.113	847.515	916.587	1.039.410	1.102.710	1.215.738	1.264.854	1.328.855	1.355.565
Koncesijska dajatev	658.168	760.447	862.347	941.683	1.018.430	1.154.900	1.225.233	1.350.820	1.405.393	1.476.506	1.506.184
Bruto prihodki gostin:	132.574	144.505	156.066	163.869	172.063	185.828	191.403	200.973	204.992	211.142	213.253
Izstopni DDV	13.349	14.551	15.715	16.501	17.326	18.712	19.273	20.237	20.641	21.261	21.473
<b>Bruto prihodki skupaj</b>	<b>3.423.414</b>	<b>3.946.742</b>	<b>4.467.802</b>	<b>4.872.285</b>	<b>5.264.215</b>	<b>5.960.328</b>	<b>6.317.570</b>	<b>6.955.072</b>	<b>7.231.957</b>	<b>7.593.671</b>	<b>7.744.172</b>

**Graf 1:** Načrtovani poslovni izidi (v EUR)





<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

### 3.3 Izračun ekonomske uspešnosti in denarni tok projekta

Pri oceni uspešnosti investicije smo uporabili spodaj opisane dinamične kazalce uspešnosti:

#### *Neto sedanja vrednost (NSV)*

Neto sedanja vrednost je razlika med sedanjo vrednostjo vseh donosov in med sedanjo vrednostjo vseh vlaganj naložbe. Je vsota diskontiranih neto prilivov iz finančnega toka naložbe.

#### *Notranja stopnja donosa (interna stopnja rentabilnosti = IRR)*

IRR pomeni tisto diskontno stopnjo, pri kateri je neto sedanja vrednost enaka 0. To je tista diskontna stopnja, pri kateri se sedanja vrednost prilivov in odlivov izenačita.

#### *Doba vračanja vloženih sredstev*

Doba vračanja investicijskih sredstev je opredeljena kot čas, v katerem kumulativa neto prilivov finančnega toka v času obratovanja naložbe doseže vsoto investicijskih stroškov.

#### *Diskontirana doba vračanja vloženih sredstev*

Doba vračanja investicijskih sredstev je opredeljena kot čas, v katerem kumulativa diskontiranih neto prilivov finančnega toka v času obratovanja naložbe doseže vsoto investicijskih stroškov.

Za diskontiranje prostega denarnega toka smo uporabili **enotno diskontno stopnjo** v vrednosti **8%**.

**Preostalo vrednost** smo izračunali z enačbo za izračun preostale vrednosti. Pri tem smo predpostavili, da bo po končanem eksplicitnem obdobju preostala vrednost enaka sedemkratniku povprečnega dobička iz poslovanja v celotni ekonomski dobi. Preostala vrednost je tako enaka 12,4 mio EUR, diskontirana pa 5,7 mio EUR.

Na osnovi načrtovanega poslovanja od leta 2021 do leta 2032 smo izračunali prosti denarni tok za vrednotenje, ki ga prikazujemo spodaj.

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izvelek iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

**Tabela 2:** Vrednotenje projekta z diskontiranjem prostega denarnega toka v EUR

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Prosti denarni tok</b>	<b>-1.253.832,00</b>	<b>375.808,48</b>	<b>685.675,63</b>	<b>258.190,85</b>	<b>927.323,95</b>	<b>945.144,54</b>	<b>725.643,55</b>	<b>1.517.679,82</b>	<b>1.445.219,92</b>	<b>1.800.176,71</b>	<b>2.034.696,13</b>
Diskontna stopnja	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%	8%
Diskontni faktor	1,00	0,93	0,86	0,79	0,74	0,68	0,63	0,58	0,54	0,50	0,46
<b>Preostala vrednost</b>											<b>12.402.901,31</b>
<b>Sedanja vrednost sredstev</b>	<b>11.234.764,79</b>	347.971	587.856	204.960	681.611	643.249	457.279	885.552	780.807	900.537	5.744.943
<b>Neto sedanja vrednost projekta</b>	<b>9.980.932,79</b>										

<b>IRR-interna stopnja donosnosti projekta</b>	<b>49,26%</b>
<b>MIRR-modificirana interna stopnja donosnosti</b>	<b>27,19%</b>
<b>Navadna doba vračanja (leta)</b>	<b>2,26</b>
<b>Diskontirana doba vračanja (leta)</b>	<b>3,83</b>

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

Projekt smo vrednotili z diskontiranjem prostega denarnega toka. Rezultat vrednotenja je **pozitivna neto sedanja vrednost v višini slabih 10 mio. EUR (NPV)** z interno stopnjo donosnosti 49,26% (IRR) in modificirano interno stopnjo donosnosti 27,19% (MIRR).

Navadna doba vračanja projekta je 2,26 let, diskontirana doba vračanja pa 3,83 let. Ocenjujemo, da se bo naložba v projekt povrnila v dobrih treh letih in pol.

**Na osnovi rezultatov, tako izračuna dinamičnih, kot statičnih kazalcev in kazalnikov vrednotenja lahko zaključimo, da je projekt ekonomsko upravičen.**

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveleček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

## **4 OCENA VPLIVA PONUDBE NA OKOLJE**

### **4.1 Vpliv na širšo skupnost**

Iz navedenega nedvomno izhaja, da s podelitvijo koncesije za igralni salon država kot taka dobiva določene koristi v smislu:

- povečanih prihodkih od davka od iger na srečo,
- povečanih prihodkih od koncesijske dajatve,
- povečanjem števila zaposlenih,
- delovanja gospodarskega subjekta, ki bo sposoben tudi nadaljnjih naložb v širitev, razvoj in posodobitev poslovanja,
- nadaljnje poslovanje družbe in nadaljnji razvoj poslovanja pomeni posredno tudi povečanje poslovanja podjetij, ki so vezana na delovanje družbe,
- neposredno povečanje števila delovnih mest za najmanj štiriintrideset,
- nenazadnje pomeni poslovanje družbe tudi solidno eksistenco več kot sto ljudi, ki so na tak ali drugačen posreden način vezani na izvajanje poslovnih procesov v podjetju.

### **4.2 Vpliv na lokalno skupnost in uravnoteženost ponudbe iger na srečo v regiji**

Ocenjujemo, da bodo vplivi na lokalno skupnost vsebinsko podobni kot vplivi na širšo skupnost in sicer:

- povečani prihodki od koncesijske dajatve,
- povečanje števila zaposlenih (najmanj 34 redno in najmanj 25 preko drugih pogodb o poslovnem sodelovanju),
- delovanja gospodarskega subjekta, ki bo sposoben tudi nadaljnjih naložb v širitev, razvoj in posodobitev poslovanja,
- povečan obseg poslovanja pomeni posredno povečanje poslovanja podjetij, ki so vezana na delovanje družbe, in izhajajo iz navedenega ožjega okolja,
- povečane možnosti sponzoriranja raznih kulturnih in športnih organizacij ali posameznih prireditev v tem okolju.

Primerno se nam zdi, da na tem mestu poudarimo, da je za lokalno skupnost pomembno, da se izpad ponudbe posebnih iger na srečo v igralnih salonih s prenehanjem delovanja igralnega salona Casino Paquito in Casino Jolly v sosednji lokalni skupnosti na primeren način nadomesti. Na ta način se bo tovrstna ponudba v primerjavi s preteklim obdobjem uravnotežila. Uravnoteženost razumemo tako z vidika prihodkov v občinsko blagajno kot z vidika zaposlenih, ki bodo zopet imeli možnost pokazati svoje znanje in spretnosti gostom, ter z vidika gostov, ki bodo ponovno imeli možnost dodatne izbire kakovostne ponudbe v lokalni skupnosti in širše v regiji.

V kolikor pogledamo samo za streljaj izven lokalne skupnosti in za desetletje v preteklost lahko ugotovimo, da je v tem obdobju prenehal s svoji delovanjem tudi Igralni salon Gold Club Casino Jolly. To pomeni, da so gostje v ožji regiji, udeleženci igralniškega turizma, prikrajšani še za dodatnih dvesto igralnih mest z vso spremljajočo in dodatno ponudbo. Vsekakor so to dejstva, ki kličejo po tem, da se taka in podobna ponudba oživi, dogradi, nadgradi in posodobi.

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveleček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

Lokacija igralnega salona je tako dobra, da bo sama po sebi nudila gostom, ki se vračajo proti hitri cesti, možnost dodatnega postanka in sprostitev ob kakovostni ponudbi posebnih iger na srečo na sodobnih in konkurenčnih igralnih avtomatih povezanih s kakovostno gostinsko ter gastronomsko ponudbo. Podobno velja za goste na poti po hitri cesti proti Italiji. Ob postanku na bližnjem bencinskem servisu ali pa tudi brez tega bodo imeli možnost opraviti postanek in se sprostiti ob že opisani ponudbi v zadevnem igralnem salonu.

**Vsekakor se bo z načrtovano novo ponudbo povečalo število gostov, ki se bodo zadrževali v tej lokalni skupnosti.**

### **4.3 Mikrolokacija**

Glede na dejstvo, da bomo poslovnemu objektu s področja turistično gostinske dejavnosti, ki že obstaja, dali dodatno in novo vsebino, tudi ne pričakujemo težav ali poslabšanja razmer iz naslova zagotavljanja ustreznih parkirišč ali povečanja hrupa v okolju. Še več. Objektu, ki sedaj sameva in ne ustvarja nobene dodane vrednosti, bomo dali življenje in dodatno vsebino. Vsi ostali infrastrukturni elementi nam omogočajo nadaljnje poslovanje brez kakršnih koli negativnih vplivov na mikrolokacijo. Ocenjujemo, da bomo glede na visok kakovostni nivo, ki ga pri izvajanju načrtovane storitve nameravamo držati, dali lokalnemu turističnemu okolju dodatno ponudbo, večjo zanimivost, privlačnost in atraktivnost ter možnost dodatne izbire.

Sama mikrolokacija omogoča nadaljnje poslovanje in razvoj podjetja brez kakršnih koli radikalnih posegov v prostor. Sam objekt nudi dobro osnovo za umno širitev dejavnosti in nadgradnjo ponudbe. Vse to ima investitor tudi v načrtu. Ti načrti pa bodo realno uresničljivi po podelitvi koncesije in po uspešnem zagonu poslovanja ter po nekaj letih primerne in donosnega poslovanja. Vse to pa ustvarja tudi priložnost za druga podjetja in podjetnike, da s svojo ponudbo in vlaganji dopolnijo ter popestrijo načrtovano ponudbo. Na ta način bo mikrolokacija dobila novo, živahnejšo, za goste zanimivejšo vsebino in podobo, ki bo lokalni skupnosti in širše dala povsem drugo dodano vrednost kot je to sedaj.

### **4.4 Vidik uporabnikov storitev**

S planiranim poslovanjem bomo nudili turistom in lokalnim prebivalcem s širšega področja v celoti dodatno ponudbo s področja gostinske in igralniške dejavnosti in večjo možnost izbire. S tem bomo povečali zadovoljstvo uporabnikov storitev. Načrtovane imamo tudi naložbe v izboljšanje vseh varnostnih elementov delovanja lokala. Glede na dejstvo, da planirani obisk ne bo pomenil izjemnega povečanja gostov v okolju, ne pričakujemo rasti negativnih vplivov na sociološko okolje. Načrtovana naložba bo pomenila povečanje ponudbe v okviru lokalne skupnosti in povečanje razlogov za to, da se bodo gostje še pogosteje vračali in obiskovali zanimivosti na področju občine Šempeter Vrtojba.

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izvelek iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

## **5 ODGOVORNO IGRALNIŠTVO**

V svetu in tudi pri nas je že dobro uveljavljeno odgovorno igralništvo, ki mora poleg ekonomskih učinkov zagotoviti tudi to, da ne ustvarja zasvojenosti od iger na srečo, patoloških igralcev, ki obremenjujejo sebe, družino in družbo. Udeležba v igrah na srečo mora ostati v mejah zabave, zato je pomembno, da so stave v igro prilagojene posameznim možnostim igralca, ki mora za to sprejeti tudi odgovornost za svoja dejanja. Denar, ki ga igralec stavi v igro, naj ima karakter stroška zabavne storitve, in ne vplačila v igro, z namenom reševanja finančnih ali drugih osebnostnih težav. Pri pretiranem igranju se lahko razvije bolezenska odvisnost, na katero posameznik nima več vpliva. Vse to in še več je razvidno iz ustreznega internega akta, ki ga podjetje ima in ki primerno ureja delovanje igralnega salona.

Odgovorno igranje torej ni le na strani igralca, temveč zahteva tudi aktiven odnos koncesionarja, ki mora na podlagi predpisov, ki urejajo igre na srečo in koncesijske pogodbe, informirati igralce o škodljivosti prekomernega igranja, prepovedati vstop v igralni salon zasvojenim z igrami na srečo in hkrati takim igralcem tudi zagotoviti ustrezno pomoč na kraju samem, kot tudi omogočiti kontakt z osebami ali institucijami, ki nudijo ustrezno strokovno zdravljenje.

Način izvajanja odgovornega igralništva ima Igralni salon CASINO PEGASO opredeljeno v internem aktu Navodilo za izvajanje ukrepov na področju zasvojenosti z igrami na srečo, ki je razvidno iz zadevne vloge za pridobitev koncesije za igralni salon.

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

## **6 POSLOVANJE PODJETJA IN COVID-19**

V tem času je nedvoumno največja težava in hkrati neznanka s katero se ukvarja ves svet pojav, delovanje in neugodno učinkovanje virusa COVID-19. **Vsem neznankam, ki se pojavljajo med laično javnostjo in strokovnimi javnostmi, navkljub se je izkazalo v mesecih julij, avgust in september 2020, ko so igralnice in igralni saloni delovali, da ob upoštevanju vseh navodil in priporočil stroke le-ti niso postali centri novih okužb.** To je dobro in vzpodbudno. Še več. **Izkazalo se je, da je igralniški turizem najbolj odporen znotraj turizma nasploh. Rezultati, ki so jih dosegali vsi izvajalci posebnih iger na srečo v tem času, kažejo na to, da so bili realizirani bruto prihodki primerljivi ali celo višji kot v istem obdobjem preteklega leta.** To je vzpodbudno in kaže na upravičenost nadaljnjega razvoja ponudbe posebnih iger na srečo v regiji in širše.

Družba PEGASO TURIZEM d.o.o. ima za Igralni salon CASINO PEGASO izdelan interni akt, ki natančno opredeljuje vse vidike obvladovanja problematike povezane s COVID-19, tako do zaposlenih, uporabnikov storitev, dobaviteljev, ožjega in širšega družbenega okolja. Znotraj družbe so nastavljeni primerni vzvodi za nenehno posodabljanje in izboljševanje vseh aktivnosti in ukrepov povezanih s preprečevanjem, zasledovanjem in ukrepanjem glede zadevne problematike. Poudarjena je skrb za zaposlene, njihovo izobraževanje in usposabljanje za strokovno pravilno in učinkovito delovanje in postopanje skladno s pisnimi in ustnimi navodili nadrejenih. Vodja igralnega salona je odgovorna oseba za vse aktivnosti povezane s COVID-19 problematiko. Varnost zaposlenih in gostov sta primarni nalogi pri izvajanju storitev igralnega salona.

Na osnovi intenzivnega spremljanja dogajanj v industriji igralniškega turizma tako regionalno, znotraj Evropske Unije kot globalno lahko v času nastajanja tega dokumenta izražamo realističen optimizem povezan z reševanjem krize kot posledice učinkovanja COVID-19. Glede na previdne napovedi inštitucij kot so **European Casino Association (ECA), American Gaming Association (AGA) in Bloomberg Hong Kong** ter glede na različne javne vire informacij povezanih s problematiko krize COVID-19 lahko vsej trenutni negotovosti navkljub načrtujemo, **da bo druga polovica poslovnega leta 2022 in leto 2023 prvo »normalno leto« v »novi realnosti« primerljivo z ustvarjenimi prihodki v igralniški industriji pred krizo.** Vse to pa lepo sovpada z načrtovanim zagonom in pričetkom poslovanja Igralnega salona CASINO PEGASO.

<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izveček iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

## **7 RAZVOJNI VIDIK**

Investitor pristopa k načrtovani naložbi z velikim poudarkom na razvoju le-te. Njegov pogled na razvoj je večplasten in ga lahko ponazorimo v petih logičnih razvojnih korakih:

### **7.1 Prvi korak**

Vsebina ponudbe, ki jo namerava ponuditi na trgu v samem začetku poslovanja, je konkurenčna in predstavlja prvi korak v razvoju storitve. Z visoko kakovostjo storitve si namerava ustvariti stabilen krog obiskovalcev, ki mu bo zagotavljal primerne in stabilne prihodke. Tako kot smo navedli že v prehodnih poglavij **bo igralni salon postal stičišče, mesto srečevanja obiskovalcev, ki si želijo sprostitve in zabave med prijaznimi zaposlenimi, ki so vedno pripravljene gostu narediti čas druženja še lepši in bolj sproščen.** V negotovih časih v katerih živimo je to izjemnega pomena.

### **7.2 Drugi korak**

Po uspešnem zagonu in stabilizaciji poslovanja namerava že v tretjem polnem letu poslovanja razširiti ponudbo na 150 igralnih mest. To namerava z investiranjem v 47 novih in konkurenčnih igralnih avtomatov. Temu primerno namerava pridobiti dodaten prostor v pritličju obstoječega objekta. **Vzporedno s tem načrtuje tudi ustrezno prilagoditi in nadgraditi ponudbo kulinaričnih in gastronomskih storitev povezanih z zabavnimi programi.**

### **7.3 Tretji korak**

Vzporedno z razvojem in rastjo primarne dejavnosti načrtuje k sodelovanju pritegniti poslovne partnerje, ki bi s ponudbo in izvajanjem dodatnih in spremljajočih aktivnosti na lokaciji sami popestrili, nadgradili in obogatili vsebino dogajanja. Posledično bi na lokacijo začela prihajati tudi struktura obiskovalcev z drugačnimi potrebami in pričakovanji po preživljanju prostega časa.

### **7.4 Četrty korak**

V nadaljevanju investitor načrtuje svoje angažiranje v pridobitev dodatnih površin v pritličju zadevnega objekta. Na ta način **bo omogočil namestitev dodatnih petdesetih sodobnih, atraktivnih in konkurenčnih igralnih avtomatov,** ki bodo zadovoljili potrebo po igri še tako izbirčnim gostom. S tem bo posledično na lokacijo privabil dodatno strukturo gostov, ki ima oblikovane višje zahteve po igri in zabavi. **V povezavi s spremljajočo in dodatno ponudbo na lokaciji, ki bo načrtovano rasla in se razvijala, bo celoten splet ponudbe predstavljal magnet, ki bo privabljal dodatne goste,** da se v regiji in v lokalni skupnosti zadržijo več časa in potrošijo več kot pa so prvotno načrtovali.

### **7.5 Peti korak**

Vzporedno s pridobivanjem dodatnih površin in širjenjem ponudbe v pritličju objekta investitor načrtuje tudi pridobivanje dodatnih prostorov in s tem povezanih površin v nadstropjih objekta. **Temeljni namen teh poslovnih prizadevanj je, da se v obdobju od petega leta poslovanja dalje na teh površinah uredi restavracija višjega srednjega cenovnega razreda v povezavi s prenočišči na kakovostnem nivoju dobrih treh evropskih zvezdic. To bo predstavljalo zaokroženo celoto s katero bi lokalna skupnost in lokacija pridobila veliko več kot pa je dejansko stanje sedaj.**



<b>PEGASO, d.o.o</b>	<b>Izvelek iz poslovnega načrta</b>	Igralni salon
Mednarodni prehod 1 Šempeter pri Gorici		<b>CASINO PEGASO®</b>

## **8 SKLEPNA MISEL**

Celoten splet načrtovane ponudbe na izjemno zanimivi in sedaj premalo izkoriščeni lokaciji bo skladno z načrtovanimi razvojnimi koraki nedvomno predstavljal zaokroženo celoto, ki bo v regiji in ožje v lokalni skupnosti delovala uravnoteženo glede ponudbe posebnih iger na srečo. Kot smo v predhodnih poglavjih že omenili se v bistvu samo nadomešča izpad tovrstne ponudbe po zmanjševanju števila igralnih avtomatov v regiji in po prenehanju delovanja igralnega salona Casino Jolly in Casino Paquito s podmeno, da bo ponudba kakovostnejša in bolje organizirana. S svojim delovanjem ne bo dodatno posegala v naravno okolje, ker se bo izvajala v obstoječem objektu in prostorih, ki pa so zaradi nedelovanja predstavljali nevarnost, da postanejo cilj vandalov ali celo preprodajalcev drog in prepovedanih substanc. S svojim delovanjem bo posredno poskrbela, da ne bo neprimernih motenj v socialnem, kulturnem in naravnem okolju. Še več. S strukturo gostov, ki se bodo v tem okolju zadrževali, bo poskrbela za dvig nivoja socialnih aktivnosti povezanih s kulturo bivanja in preživljanja prostega časa.

**Turistična ponudba v regiji bo s tem pridobila kakovostnega ponudnika vsebin s področja igralniškega turizma, kulinarike in gastronomije, zabave in sproščenega ter kakovostnega preživljanja prostega časa.**

Direktor družbe,  
Damjan Šinigoj